



# TAIEX

## 20 anni a sostegno dello sviluppo istituzionale

### Che cosa è TAIEX?



TAIEX, acronimo in inglese di "Technical Assistance and Information Exchange", è lo strumento di **assistenza tecnica e scambio d'informazioni** della Commissione europea, gestito dall'unità di Institution Building, TAIEX e Twinning (gemellaggi amministrativi) della direzione generale della Politica di vicinato e dei negoziati di allargamento.

TAIEX fornisce assistenza a breve termine e "inter pares" (**peer-to-peer**) alle **amministrazioni centrali** dei paesi coperti dalla politica di allargamento e dalla politica di vicinato dell'UE<sup>1</sup>. L'obiettivo è sostenerli nell'opera di approssimazione, trasposizione, applicazione ed esecuzione del diritto dell'UE, necessaria ai paesi candidati o potenziali candidati per entrare a far parte dell'UE e ai paesi del vicinato in ragione o in vista di eventuali accordi di cooperazione o di associazione con l'UE.

Per fornire alle amministrazioni pubbliche beneficiarie competenze tecniche e legislative, TAIEX mobilita una vasta rete di **esperti** che lavorano nelle pubbliche amministrazioni degli Stati membri dell'UE. Questi esperti condividono le proprie competenze, maturate nelle proprie amministrazioni di origine, con quelle dei paesi richiedenti, adattandole a misura dei loro bisogni di sviluppo istituzionale su argomenti specifici. L'assistenza è fornita attraverso delle attività di corta durata (da uno a cinque giorni), quali

- Le **visite di studio**: massimo tre professionisti dell'amministrazione richiedente si recano in visita presso l'amministrazione del paese UE per imparare direttamente sul posto, nel pratico, come il paese ospitante attua aree specifiche delle leggi UE;
- Le **missioni di esperti**: uno o più esperti di paesi UE si recano presso l'istituzione beneficiaria per offrire consulenza approfondita su argomenti specifici e lavorare in modo intensivo con un ristretto gruppo di partecipanti;
- I **workshop**: incontri che possono essere a beneficio di uno o più paesi e che riuniscono più esperti di più di uno Stato UE con un folto pubblico di colleghi del paese beneficiario. Si presentano e si discutono le leggi UE nel loro campo di competenza.

È possibile istituire forme più strutturate di assistenza TAIEX attraverso una sequenza di attività nella stessa zona e sulla stessa tematica o su tematiche correlate. Nato come strumento di assistenza su richiesta ("**TAIEX classico**"), TAIEX può inoltre far parte di una pianificazione più strutturata, strategica e dinamica di supporto e stimolo alle riforme strutturali necessarie in un paese ("**TAIEX strategico**"). In sostanza, possono fare appello a TAIEX non solo – direttamente – i paesi beneficiari, ma anche altri dipartimenti e direzioni generali della Commissione europea.

**Il valore aggiunto di TAIEX** è che, una volta ricevuta una richiesta, lo strumento permette un'organizzazione rapida (in media due mesi) delle attività di capacity building. TAIEX è quindi uno strumento estremamente flessibile oltre che collaudato, come dimostra il suo ventennale successo (dal 1996) dapprima nei paesi e nelle regioni coperte dalla politica di allargamento dell'UE, poi nei paesi coperti dalla politica di vicinato e via via in paesi coperti da accordi di cooperazione successivi.

---

<sup>1</sup> Vedere il paragrafo "i beneficiari e i partner di TAIEX"

## Quali politiche sono coperte da TAIEX?

L'assistenza fornita da TAIEX copre tutti gli aspetti riguardanti le norme e la legislazione dell'UE, dalla tutela dei diritti fondamentali a quella dei consumatori. Queste aree, in particolare, si suddividono in questo modo:

- Agricoltura e Sicurezza Alimentare
- Giustizia e Sicurezza
- Ambiente, Trasporti, Telecomunicazioni, Energia
- Mercato Interno, occupazione
- Politica regionale, fondi strutturali e di coesione
- Il Partnership Instrument, uno degli strumenti di finanziamento del pacchetto d'azione esterna dell'UE

Tra le aree più importanti dell'azione di TAIEX ci sono lo stato di diritto, la democrazia, la governance economica e la connettività.

## I beneficiari e i partner di TAIEX



I principali beneficiari e partner di TAIEX sono:

- L'Albania, la Bosnia-Erzegovina, il Kosovo (\*), l'ex Repubblica jugoslava di Macedonia, il Montenegro, la Serbia, la Turchia
  - L'Algeria, l'Armenia, l'Azerbaijan, la Bielorussia, l'Egitto, la Georgia, la Giordania, Israele, il Libano, la Libia, il Marocco, la Moldova, la Palestina (\*\*), la Siria, la Tunisia e l'Ucraina
- La comunità turco-cipriota di Cipro Nord

TAIEX è anche disponibile nei seguenti paesi e regioni:

- Tutti i Paesi coperti dal Partnership Instrument
- Gli Stati membri dell'Unione europea nell'ambito dell'attuazione del Fondo europeo di sviluppo regionale e del Fondo di Coesione

(\*) Tale designazione non pregiudica le posizioni riguardo allo status ed è in linea con la risoluzione 1244/1999 del Consiglio di sicurezza delle Nazioni Unite e con il parere della CIG sulla dichiarazione di indipendenza del Kosovo.»

(\*\*) Questa designazione con comporta il riconoscimento della Palestina come Stato e non pregiudica le posizioni individuali su tale riconoscimento degli Stati membri

## Chi può fare richiesta per TAIEX?



Possono richiedere l'assistenza TAIEX attraverso il modulo in linea presente sul sito internet:

- Gli enti pubblici e semi-pubblici delle amministrazioni nazionali centrali;
  - I parlamenti (il personale permanente);
- In via eccezionale, le parti sociali e le organizzazioni del settore privato purché svolgano un ruolo particolare nell'attuazione dell'acquis comunitario;

Anche il Servizio europeo per l'azione esterna (SEAE) e altri servizi della Commissione europea possono richiedere delle attività TAIEX.

## Come funziona?

Tutte le domande sono vagliate dal Punto di Contatto Nazionale del paese beneficiario, dalla Delegazione o dall'Ufficio UE nel paese interessato e dalle direzioni generali di linea competenti per quell'area politica a Bruxelles. La decisione finale e l'attuazione dell'attività TAIEX spetta all'unità di Institution Building, TAIEX e Twinning della direzione generale della Politica di vicinato e dei negoziati di allargamento.

TAIEX copre l'integralità dei costi e la logistica è organizzata da un fornitore esterno di servizi che è contrattualmente obbligato a prenotare la soluzione più economica entro standard definiti. Nessun onere amministrativo od organizzativo è a carico del Paese beneficiario o dello Stato membro dell'UE.

## TAIEX: un riposizionamento strategico

Alla modalità "classica" di intervento (su richiesta del paese beneficiario) TAIEX ha aggiunto, negli ultimi anni, una modalità di lavoro che mira a potenziare il carattere strategico dell'assistenza, senza nulla togliere all'approccio basato sulla richiesta d'intervento ad hoc. Il "TAIEX strategico" è uno strumento complementare con altri strumenti della Commissione europea, con cui si coordina in considerazione del quadro più ampio delle riforme settoriali necessarie e prioritarie in un paese.

Attraverso la pianificazione di interventi mirati da attuare in momenti particolari di un processo di riforma (sensibilizzazione iniziale, interventi-ponte per garantire continuità all'assistenza, ecc.) TAIEX può fungere da stimolo ai processi di riforma strutturale nel paese interessato.

## Cosa TAIEX NON fa



Come regola generale, TAIEX non fornisce assistenza al settore privato. Inoltre:

- TAIEX è uno strumento di assistenza amministrativa e di cooperazione inter pares, fra amministrazioni nazionali. Perciò non può organizzare visite di studio presso le **istituzioni** o le **agenzie** dell'UE;
- Per lo stesso motivo TAIEX non può organizzare o finanziare missioni di rappresentanti del **personale** della **Commissione** e del SEAE, anche se impegnati come relatori nelle attività TAIEX;
- TAIEX non può cofinanziare né contribuire a eventi organizzati da **terze parti**;
- TAIEX non ha i mezzi per organizzare **conferenze stampa** per le quali ci si affida ai responsabili della comunicazione nelle delegazioni o uffici dell'UE e nei servizi della Commissione.

## I numeri di TAIEX nel 2016

- **1424** attività TAIEX attuate, in media cinque a settimana
- **46%** erano **missioni di esperti**
- **80%** nei paesi coperti dalla politica di **allargamento** e dalla politica di **vicinato** dell'UE
- **3368** gli **esperti** mobilitati, **25447** i **partecipanti** coinvolti, **92%** la percentuale di partecipanti che ha valutato la performance degli esperti TAIEX come eccellente o buona
- **28,6%** di attività in tematiche concernenti il mercato interno, **24,6%** nel settore giustizia e affari interni, **16,3%** su argomenti del comparto agricoltura e sicurezza alimentare e **14,9%** su ambiente, trasporti e telecomunicazioni (15,6% altro)

## Dicono di TAIEX

*"Grazie a TAIEX, il Montenegro ha redatto una legge in materia di asilo in linea con le norme UE. I diritti fondamentali dei richiedenti asilo, compresi quelli più vulnerabili, sono garantiti, e allo stesso tempo vengono garantite procedure di determinazione più rapide. Inoltre, vengono messe a disposizione dei richiedenti asilo e dei beneficiari di protezione internazionale delle brochure*

*multilingue di facile utilizzo sui loro diritti ed obblighi. Tali attività sostenute da TAIEX potrebbero essere un modello per altri paesi che affrontano sfide simili"*

Cédric Dartois, esperto belga in materia di asilo, su una serie di attività TAIEX svolte nel 2016

## TAIEX in sintesi

- ✓ **È:** uno strumento di assistenza tecnica peer-to-peer dagli Stati membri dell'UE ai paesi e alle regioni limitrofe<sup>2</sup>
- ✓ **Si rivolge:** alle pubbliche amministrazioni centrali, alle autorità giudiziarie e a quelle preposte all'applicazione della legge, ai parlamenti e ai loro funzionari, ai rappresentanti delle parti sociali, ai sindacati e alle associazioni dei datori di lavoro
- ✓ **Fornisce:** tre tipi principali di attività di corta durata (da 1 a 5 giorni): visite di studio, missioni di esperti o workshop (singolo o multi-beneficiario)
- ✓ **È:** finanziato e gestito dalla Commissione europea
- ✓ **Può fornire:** assistenza su richiesta, ad-hoc (TAIEX classico) o come parte di una pianificazione strategica (TAIEX strategico)
- ✓ **Ha:** un database di esperti TAIEX che raccoglie i profili degli esperti (cui ci si può iscrivere attraverso il sito internet)

## Per ulteriori informazioni

- Twitter: #EUTaiex
- Sito internet: <http://ec.europa.eu/taieux>
- Email (per domande di carattere generale): [NEAR-Taiex@ec.europa.eu](mailto:NEAR-Taiex@ec.europa.eu)
- Per domande di natura giornalistica, contattare il servizio dei Portavoce della Commissione europea
  - Maja Kocijancic: [maja.kocijancic@ec.europa.eu](mailto:maja.kocijancic@ec.europa.eu), +32 2 298 65 70 oppure +32 498 98 44 25
  - Alceo Smerilli: [alceo.smerilli@ec.europa.eu](mailto:alceo.smerilli@ec.europa.eu), +32 2 296 48 87 oppure +32 460 76 95 36

<sup>2</sup> Vedere il paragrafo "i beneficiari e i partner di TAIEX"